

Formation: Disciplined Agile Scrum Master (DASM)TM avec certification

Domaine : Management de projet

DESCRIPTION

Disciplined Agile comprend la nécessité de personnaliser toute méthode ou approche (traditionnelle et prédictive, Scrum ou SAFe®) pour obtenir des résultats qui les différencient de la concurrence. Basé sur le support de cours officiel du PMI (Project Management Institute, Inc), ce stage permet de découvrir les méthodologies agiles (Scrum, Kanban, SAFe®, etc.) et comment mettre en place une suite DA pour choisir la méthode de travail la plus appropriée (WoWTM). Vous pourrez vérifier votre compréhension avec un examen DASM® programmé en ligne après la formation.

LES OBJECTIFS DE LA FORMATION

- connaître les bases de la méthodologie agile et de la méthodologie Lean, et comprendre en quoi ces 2 méthodes associées contribuent à la création de valeur ajoutée pour les entreprises
- savoir appliquer des framework agiles et Lean tels que Scrum, Kanban, SAFe®
- connaître la bonne démarche à suivre pour appliquer les méthodes agiles et Lean afin de maximiser leur efficacité
- maîtriser le concept de l'agilité disciplinée et ses fondements, à savoir la capacité de décision, la liberté de choix et la flexibilité en fonction de la situation
- utiliser les outils agile disciplined et prendre une décision sur la stratégie de travail la plus adaptée à votre situation et à celle de votre équipe dans un contexte particulier ;
- passer l'examen DASMTM du PMI avec succès et obtenir votre certification DA Scrum Master.
-

POUR QUI

- Tout acteur d'équipe de projet souhaitant mettre en place des stratégies fondées sur les principales méthodes Agile et Lean
- Tout candidat à la certification DA Scrum Master

PREREQUIS

- Aucun prérequis

PROGRAMME

À propos de l'agilité

- Définition du terme agile.
- Tour d'horizon des quatre valeurs et des 12 principes du manifeste Agile.
- Le processus de développement itératif agile.
- La planification de la phase d'itération agile.
- Les cérémonies et les artefacts de la méthode Agile.
- Les user stories en mode agile.
- La revue de l'itération.
- Les espaces de travail informatiques.

À propos de l'agilité disciplinée

- Définition de l'agilité disciplinée.
- La culture agile et la culture de la discipline.
- Les collaborateurs agiles et disciplinés.
- Le flux de travail agile et discipliné.
- Les bonnes pratiques agiles disciplinées.

Constitution d'une équipe agile disciplinée

- L'importance du cadre et des facteurs d'échelle.
- Les dynamiques pour une équipe agile et disciplinée.
- Les rôles d'une équipe agile et disciplinée.
- La différence entre leader et manager dans l'agilité disciplinée.

Optimisation du travail (WOW)

- Définition de l'agilité commerciale.
- Le concept de système adaptatif complexe.
- L'importance de définir le mode de travail de l'équipe.

- Les cycles de vie agiles et disciplinés.
- Le choix de votre méthode de travail.

Démarrage agile discipliné

- Les différentes étapes de démarrage en agilité disciplinée.
- Les objectifs d'un démarrage agile discipliné.
- Les bonnes pratiques pour la rédaction des user stories.
- Les bonnes pratiques pour l'estimation agile des user stories.
- Les bonnes pratiques d'achèvement des user stories.
- L'utilisation des diagrammes d'objectifs lors de la release et pour l'optimisation du travail de l'équipe.

Développement agile discipliné

- Les différentes étapes de développement en agilité disciplinée.
- Les objectifs du développement agile discipliné.
- Les bonnes pratiques agiles pour la planification de l'itération.
- Les bonnes pratiques agiles pour définir la fin d'une itération.
- Les bonnes pratiques agiles pour la revue de l'itération.
- La livraison rapide de la valeur. La visualisation de la chaîne de valeur.
- La livraison continue. La qualité produit dans la valeur.
- Les systèmes de livraison en flux tendu et le système Kanban.
- La sélection de la méthode à utiliser lors de l'étape du développement.
- L'utilisation des diagrammes d'objectifs pour le développement et pour l'optimisation du travail de l'équipe.

Transition agile disciplinée

- Les différentes étapes de transition en agilité disciplinée.
- Les objectifs d'une transition agile disciplinée.
- La sélection d'un objectif de travail, d'un critère de décision et de solutions alternatives.
- La connaissance des objectifs méthodologiques actuels.
- Les procédures de travail normalisées.
- Les politiques de workflow précises et structurées.
- L'amélioration continue pilotée.
- L'organisation agile actuelle encourage-t-elle les équipes à apprendre ensemble ?
- Les communautés de pratique agiles.
- Les pôles d'excellence.

Instauration de la culture agile disciplinée

- L'apprentissage adaptatif.
- Les lames de processus agiles disciplinées.

- Définition du terme lean.
- Les fondements du Lean.
- Le concept de la pensée systémique.
- La différence entre le travail de connaissance Lean et le Lean production.
- La résilience du Lean.